Accelerating your performance internationally

September 2020

Agenda

- Qui nous sommes?

Accompagnement dans les transformations de la filière automobile

- Nos autres services

Confidential, property of SNECI, not to be copied without prior consent from SNECI

Qui nous sommes?

En quelques mots…

- **Société de services internationale familiale** avec une longue expérience dans l'automobile
- **Fournisseur de solutions complètes** pour les entreprises automobiles dans:

DÉVELOPPEMENT COMMERCIAL : destiné principalement aux fournisseurs, pour les aider à développer leur activité

- STRATÉGIE & ETUDE DE MARCHÉ
- PARTENARIAT & M&A
- BUSINESS DÉVELOPPEMENT
- AFTERMARKET

PERFORMANCE INDUSTRIELLE : destiné aux constructeurs et aux fournisseurs, pour les aider à améliorer la QCD

- PROJETS INDUSTRIELS
- FORMATION & COACHING
- DIAGNOSTIC INDUSTRIEL & QUALITÉ
- TRI & RETOUCHE
- ACHATS & LOGISTIQUE

Confidential, property of SNECI, not to be copied without prior consent from SNECI

Une empreinte Mondiale

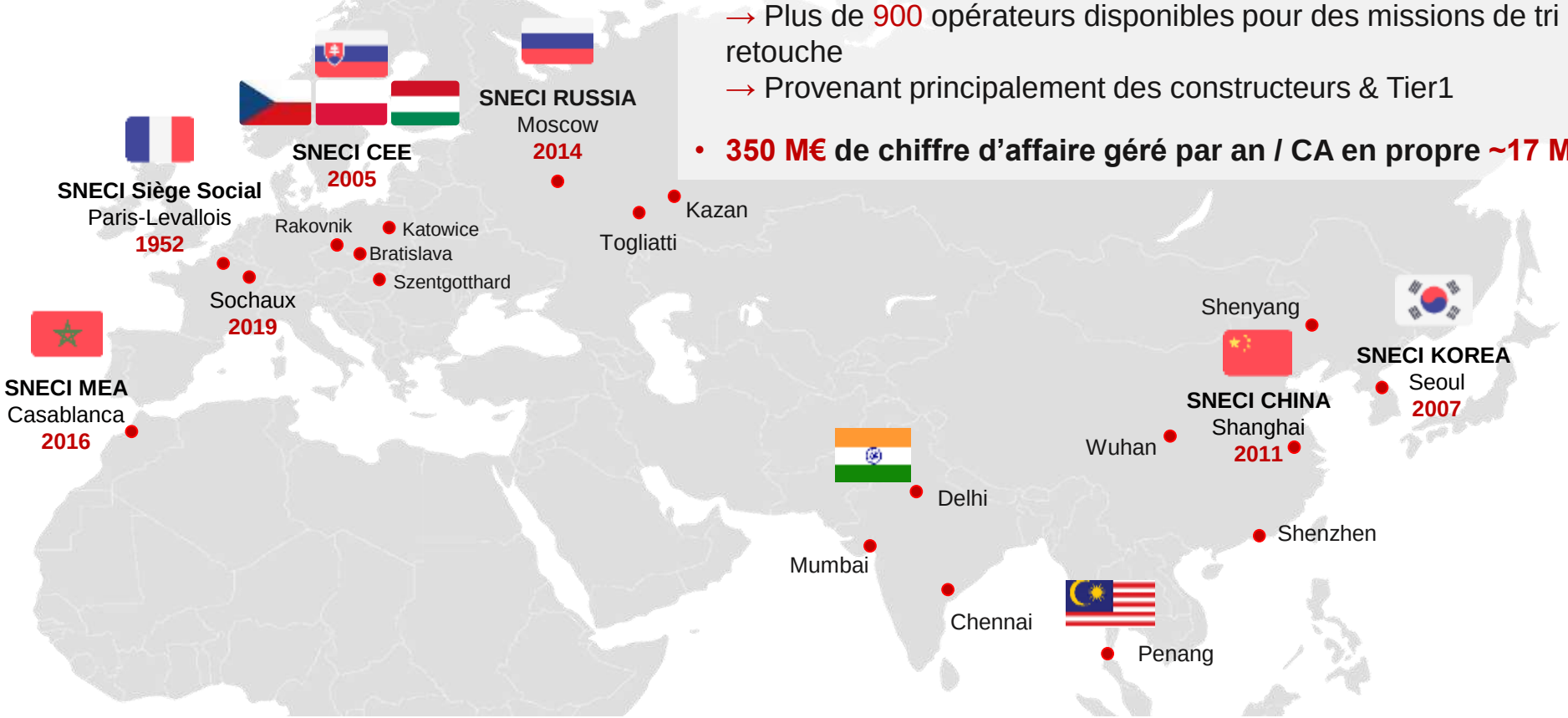
avec une focalisation géographique sur l'Europe et l'Asie

- **Entreprise familiale depuis 68 ans :**

"Penser à l'échelle mondiale mais agir à l'échelle locale"

- **150 experts automobile permanents de 18 nationalités**
  → Plus de 300 experts "sur place" disponibles pour les projets
  → Plus de 900 opérateurs disponibles pour des missions de tri & retouche
  → Provenant principalement des constructeurs & Tier1

- **350 M€ de chiffre d'affaire géré par an / CA en propre ~17 M€**



Confidential, property of SNECI, not to be copied without prior consent from SNECI

Comité Exécutif

Régions & unités commerciales

CODIR

Vice Président, Business Développement et Aftermarket
Hervé CHAMPION

COMMERCIAL DEVELOPMENT

Directeur de la Performance Industrielle
Frédéric LAGANIER

INDUSTRIAL PERFORMANCE

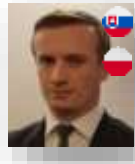
Présidente
Isabelle BAILLY

Directeur Général
Stanislas BAILLY

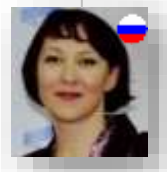
Directeur RH
Frédéric LAGANIER

Directeur du Développement International
Maxime BONITEAU

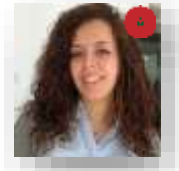
SNECI Inde
Ehtisham ANSARI



SNECI CEE
Jozef LAJDA



SNECI Russie
Ekaterina SHIRAY



SNECI MEA
Sara EL GHALI

SNECI Chine
Future CAI

SNECI Corée
Jeff SEOL

Confidential, property of SNECI, not to be copied without prior consent from SNECI

Un partenaire de confiance

Avec des racines profondes dans l'industrie automobile

Partenaire des OEM & Fournisseurs Rang1/N depuis 1952

Au cours des 5 dernières années

282 Clients

43 Pays

En 2019:

240 Projets

109 Clients

28 Pays

Confidential, property of SNECI, not to be copied without prior consent from SNECI

Le réseau SNECI

Dans l'industrie automobile

PFA FILIÈRE AUTOMOBILE & MOBILITÉS

Fiev ÉQUIPER LE FUTUR DE L'AUTOMOTIVE

GALIA

LES CONSEILLERS DU COMMERCE EXTÉRIEUR DE LA FRANCE

mov'eo Imagine mobility

OSCI LES ENTREPRENEURS DE L'INTERNATIONAL

CCI FRANCO-SLOVAQUE FRANCÚZSKO-SLOVENSKÁ OBCHODNÁ KOMORA

AMICA Association Marocaine pour l'Industrie et le Commerce de l'Automobile

SOLUTIONS TEAM FRANCE EXPORT CORÉE DU SUD

Confidential, property of SNECI, not to be copied without prior consent from SNECI

Points Forts de SNECI

EXPERTISE

- Top managers et experts issus de constructeurs automobiles et de fournisseurs
- Connaissance des méthodologies des constructeurs automobiles

RAPPORT COUT-EFFICACITE

- Experts polyfonctionnels, structure intelligente et frugale
- Collaboration avec le client lorsque cela est pertinent
- Équipes basées dans des régions à faible coût

INTERNATIONAL

- Europe, Moyen-Orient & Afrique, Asie

AGILITE / NETWORKING

- Capabilité d'obtenir des ressources supplémentaires de haut niveau si nécessaire

PLEINE RESPONSABILITE

- Large portée, qualité assurée
- Transformation des challenges en succès

GOUVERNANCE

- Propriété stable
- Indépendance financière

Confidential, property of SNECI, not to be copied without prior consent from SNECI

Agenda

- Qui nous sommes?
- Accompagnement dans les transformations de la filière automobile
- Nos autres services

Confidential, property of SNECI, not to be copied without prior consent from SNECI

Contexte de l'industrie automobile & besoin des entreprises

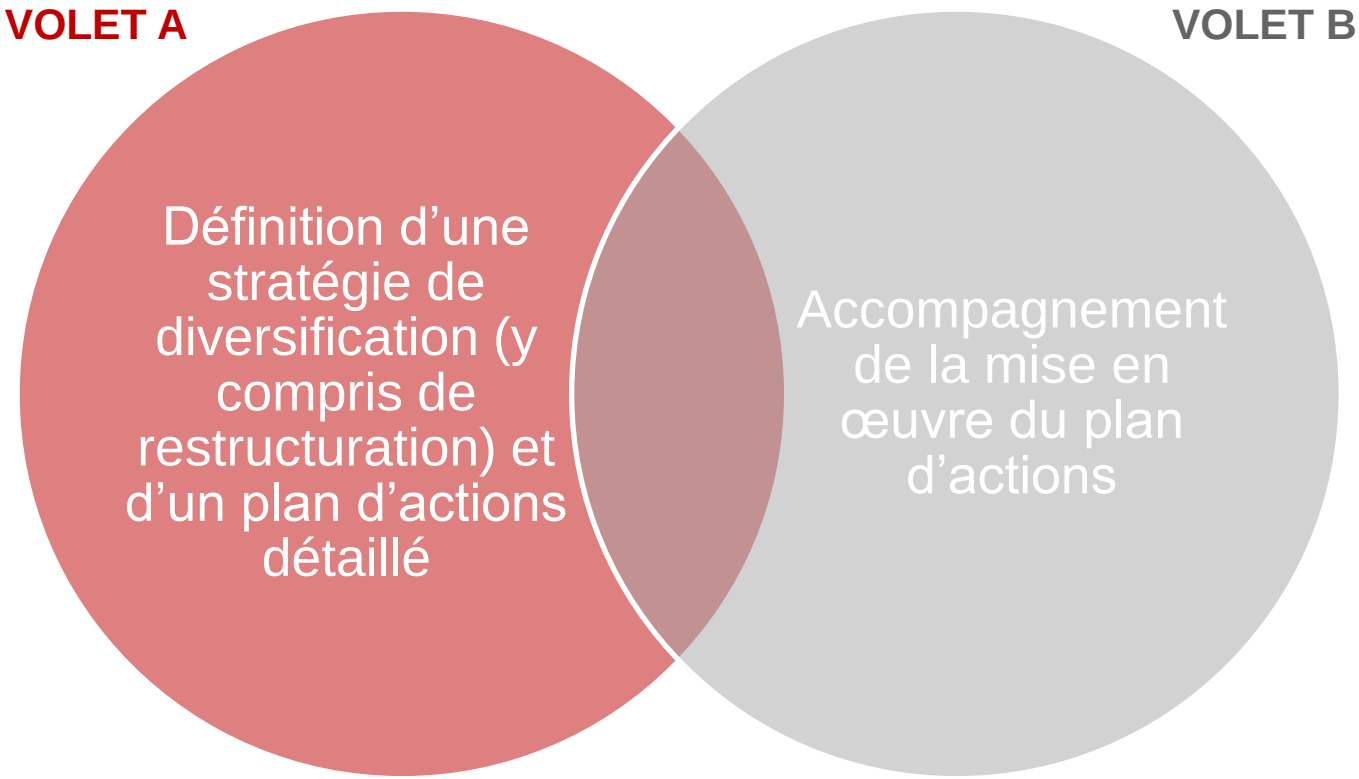
- **Changements structurels :**
  - Environnemental et réglementaire: changement de motorisation vers l'électrique et l'hybride et baisse du Diesel
  - Digital: évolutions technologiques pour une voiture plus connectée et plus autonome
  - Sociétal: nouvelles formes de mobilité

- **Changements conjoncturels :**
  - Après des années de croissance du marché automobile, l'année 2020 était prévue en recul
  - Le retournement attendu du marché a été aggravé et éclipsé par la crise Covid 19 entraînant une chute dramatique du marché (p.ex. 38,1% en Europe, 38,6% en France sur les 6 premiers mois de 2020)

- L'ensemble de ces facteurs ont des impacts forts sur l'outil industriel et l'emploi. Un grand nombre d'industriels ont d'ores et déjà anticipé ces changements mais un certain nombre d'entreprises (ETI et PME) sont parfois en **situation de fragilité voire de survie**

Confidential, property of SNECI, not to be copied without prior consent from SNECI

Deux types d'accompagnement (cumulables) sont proposés



Confidential, property of SNECI, not to be copied without prior consent from SNECI

Volet A

Définition d'une stratégie de diversification (y compris de restructuration) et d'un plan d'actions détaillé :

L'analyse de la stratégie de l'entreprise et des ressources stratégiques dont elle dispose

L'identification des pistes de diversification/restructuration possibles

La définition et l'élaboration d'un plan d'actions détaillé pour assurer les reconversions nécessaires, tant sur le plan industriel, commercial qu'en termes de ressources humaines

Plafond de nombre de jours: 12

Confidential, property of SNECI, not to be copied without prior consent from SNECI

Volet B

Accompagnement de la mise en œuvre du plan d'actions :

- L'accompagnement d'un projet de transformation élaboré au préalable (par exemple à travers le volet A)
- Aide au montage de projets (cf. dossier PIAVE et fonds prévus dans le cadre du plan de soutien automobile)
- Aide à la valorisation du projet de diversification auprès de partenaires potentiels
- Aide à la démarche de certification dans le cadre d'un processus de référencement fournisseur
- Aide à la restructuration de l'entreprise, si nécessaire
- Plafond de nombre de jours: 20

Confidential, property of SNECI, not to be copied without prior consent from SNECI

Livrables attendus des consultants (par entreprise)

Pour le volet A:

Le rapport d'accompagnement à l'issue de l'accompagnement:

- **L' analyse stratégique** de l'entreprise
- Définition du contenu d'une **stratégie** (perspectives économiques concrètes identifiées pour l'entreprise à travers l'accompagnement)
- **Dispositifs** auxquels l'entreprise pourrait utilement prétendre
- Le **plan d'actions** tel qu'il a été élaboré avec l'entreprise à l'issue de l'accompagnement, incluant des objectifs détaillés, des actions détaillées pour y parvenir, ainsi qu'un calendrier de réalisation

Pour le volet B:

Le **rapport intermédiaire** sur l'état d'avancement de l'accompagnement en cours selon une fréquence à déterminer

- Une version à jour du suivi détaillé du plan d'actions mis en œuvre incluant l'avancement vis-à-vis de l'atteinte des objectifs détaillés, vis-à-vis de la réalisation des actions prévues et du respect du calendrier prévisionnel

Le **rapport de mission final** à l'issue de la mission

Confidential, property of SNECI, not to be copied without prior consent from SNECI

Agenda

- Qui nous sommes?
- Accompagnement dans les transformations de la filière automobile
- Nos autres services

Confidential, property of SNECI, not to be copied without prior consent from SNECI

PERFORMANCE INDUSTRIELLE

PROJETS INDUSTRIELS

Gestion des fournisseurs
Ingénierie des procédés
Lancement de production
Transfert industriel

Objectif :

Fournir des équipes projet hautement qualifiées

DIAGNOSTIC INDUSTRIEL & QUALITE

ISO9001, IATF16949, MMOG/LE
Evaluation Fournisseur: VDA 6.3, ISA, NSA
Assurance Qualité : APQP/PPAP,
Résolution de problèmes / Flying Doctors

Objectif :

Évaluer les systèmes et processus qualité sur les sites

FORMATION & COACHING

Qualité
Gestion de projet
Lean Manufacturing
Logistique

Objectif :

Améliorez vos processus opérationnels avec montée en compétences de vos équipes

TRI & RETOUCHE

Réceptions & contrôles entrants
Murs Qualité
Retouches & réduction rebuts

Objectif :

Optimiser vos coûts de non-qualité

ACHAT & LOGISTIQUE

Processus d'approvisionnement et de chaîne logistique
Conception, et gestion de flux internationaux
Pilotage Opérations Monozukuri

Objectif :

Améliorez votre compétitivité Fournir des solutions clés en main pour l'ensemble de votre chaîne d'approvisionnement

Confidential, property of SNECI, not to be copied without prior consent from SNECI

Quelques succès clés dans le monde

RENAULT NISSAN MITSUBISHI

- **Gestion de Qualité des Fournisseurs en Europe d'Est pour RENAULT-NISSAN -** 6 ans d'expérience
  Responsable Qualité d'un pool de +/- 300 sites fournisseurs avec 10 Ingénieurs Qualité Fournisseur
- **Chine & Inde ➔ Mise à niveau des fournisseurs pour RENAULT-NISSAN –** Mise à niveau de 17 Fournisseurs chinois et 35 fournisseurs Indiens en qualité, processus et logistique avec les équipes locales
- **Chine, Inde, Portugal ➔ Suivi des outils pour moulage de plastique** - 3 ans d'expérience
- **France - L'industrialisation à côté de l'usine RENAULT - 4** ans d'expérience : Réduction du nombre de fournisseurs, réduction des coûts, amélioration de la qualité et de la réactivité

PSA GROUPE

- **Partenaire accrédité de PSA pour les audits NSA ("New Supplier Assesement"): 8 auditeurs - 50+ audits/an dans 28 pays**
- **Fournisseur officiel de formation APQP / PPAP PSA & Coach certifié officiel: («QSB +»)** certification & PCAT, PCPA dans le monde entier
- **Russie ➔ Transfert de la ligne de production de la France (Mulhouse) vers la Russie (Kaluga), r**echerche et évaluation des fournisseurs en Russie, et réingénierie des processus (Russie)
- **Malaisie ➔** Simulation d'un plan d'intégration local pour un nouveau site de production
  - ➔ Support en qualité pendant l'industrialisation du projet avec 11 développeurs fournisseurs
  - ➔ Gestion du plan stratégique globale P8 Intégration Locale avec PSA en France et en Malaisie
- **Morocco ➔** Monozukuri pour 51 fournisseurs

Confidential, property of SNECI, not to be copied without prior consent from SNECI

Projet d'Intégration Locale

Projet-clé : du sourcing à l'Industrialisation

Phase 1: Intégration Locale au sein de l'ASEAN

Objectif: Définir le plan d'intégration locale optimal avec un minimum d'investissement

Equipe: **9** personnes pour **6** mois

Activité:

1. Règles pour obtenir le document Form-D et règles pour le contenu local%
2. Identification du fournisseur local potentiel par fonction véhicule
3. Calcul de la liste des meilleurs composants à intégrer localement avec un minimum d'investissement = Optimal
4. Établir une rétro-planification du SOP au début de la nomination du fournisseur local

Résultats:

Construction de l'optimum
Plan IL avec des **outils de simulation**

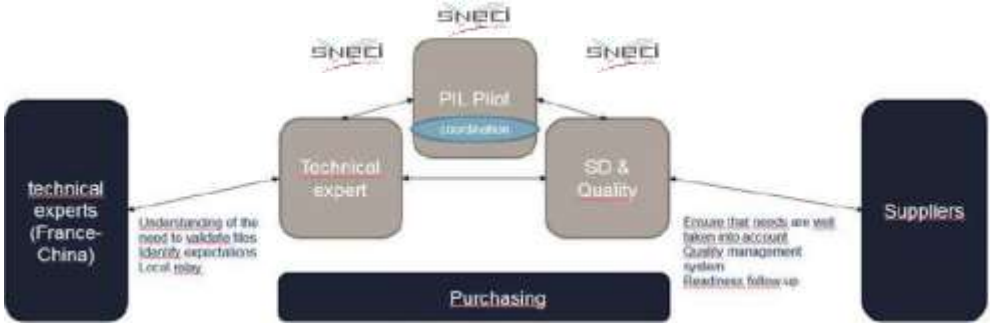
27 Fonctions
~ 950 Composants

Phase 2 : Industrialisation et Gestion de la Qualité

Objectifs:

1. Participer à l'objectif du plan d'intégration locale de 40%
2. Surveiller le calendrier du projet
3. Surveiller la Qualité de Synthèse
4. Assurer la gestion de la nomenclature, le contrôle des modifications et de la documentation
5. Assurer l'expertise technique et la coordination locale
6. Assurer la qualité et le développement des fournisseurs (APQP/PPAP)

Equipe: **11** personnes en Malaisie + **2** en France



Confidential, property of SNECI, not to be copied without prior consent from SNECI

ISA© Ensemble d'outils d'Audit

Système d'audit réglable couvrant tous les éléments essentiels pour redémarrer la production

Se basant sur

L'ADN de SNECI
&
Son expertise en performance industrielle

nous fournissons un soutien pour atteindre :

- **Les meilleures pratiques**
- **Des améliorations opérationnelles rapides**

ORGANISATION R&D

- Ressources, plan stratégique et innovation
- Propriété intellectuelle / droit d'auteur,
- Contrôle et validation de la conception,
- Développement des processus

→ **48 Critères**
17 Chapitres

DEVELOPPEMENT DURABLE

- Système de gestion environnementale,
- Valeurs sociales, employés comme actif essentiel
- Protection des activités. avec des sous audits comme :
  - Evaluation du risque d'arrêt environnemental des fournisseurs
  - RSE Responsabilité sociale de l'Entreprise

→ **81 Critères**
14 Chapitres

QUALITE & FABRICATION

- Conforme aux exigences clients

→ **78 Critères**
22 Chapitres

GESTION DE LA CHAÎNE D'APPROVISIONNEMENT

- Audits capacitaires, emballage,
- Réception, expédition et transport,
- Gestion des sous-fournisseurs

→ **76 Critères**
16 Chapitres

FINANCE & ADMINISTRATION

- Pour un développement durable

→ **18 Critères**
6 Chapitres

Confidential, property of SNECI, not to be copied without prior consent from SNECI

ISA© Follow-Up

Mise en œuvre et consolidation du plan d'action

Diagnostic

- Évaluation des performances.
- Identification des points positifs et des axes d'amélioration

Plan d'action

- Recommandations d'action
- Planification avec priorités
- Plan de chargement et ressources
- Plan de convergence

Implementation

- Mise en place de normes
- Formation spécifique
- Sites pilotes

Consolidation

- Surveillance et ajustements
- Gestion du changement
- Coaching

ISA

Follow-up

Confidential, property of SNECI, not to be copied without prior consent from SNECI

Liste de Formations

Catalogue 2020

Les Fondamentaux de l'Automobile

AE01 – Accrocher de nouveaux clients
AE02 – RFQ Automobile– Répondre à un appel d'offres
AE03 – Gérer un projet automobile
AE04 – IATF 16949 : 2016
AE05 – Se préparer à un audit VDA 6.3
AE06 – Se préparer à un audit FIEV 2.0

Les Exigences Spécifiques Client – CSR

CSR01 – APQP/PPAP dans le cadre de l'AQF PSA
CSR02 – Management des projets qualité RENAULT
CSR03 – Outils Qualité B2B RENAULT : GQE, SI, SQUAD
CSR04 – Gérer la qualité des projets RENAULT NISSAN et PSA
CSR05 – Standards QIP PSA : Se preparer à un audit NSA, PCPA, QSB+

Les Outils et Standards de la Qualité

QTS01 – Les Core Tools de la qualité selon l'IATF
QTS02 – Manager la qualité projets selon la méthode APQP/PPAP
QTS03 – MSA: Analyse des Systèmes de Mesure
QTS04 – SPC: Contrôle Statistique des Procédés
QTS05 – L'AMDEC Process selon l'AIAG-VDA
QTS06 – L'AMDEC inversée
QTS07 – Gérer les problèmes qualité et la résolution des problèmes
QTS08 – Analyse des Causes Racines : 8D / QRQC
QTS09 – LPA – Les audits multi niveaux de vérification des standards (VRS)
QTS10 – GD&T - Tolérancement et dimensionnement géométrique

Production & Lean Manufacturing

PL01 – Initiation au Lean Manufacturing / Lean Green Belt
PL02 – Mettre en œuvre un chantier 5S
PL03 – Mettre en œuvre un chantier SMED
PL04 – Mettre en œuvre un VSM / MIFA

Achats & Gestion des coûts

PCM01 – Achats, les facteurs clés du succès
PCM02 – Monozukuri : piloter la productivité

Les Outils & Standards de la Logistique

LO01 – Global MMOG/LE
LO02 – Les outils Logistique dans le Portail B2B Groupe PSA
LO03 – Les outils Logistique dans le Portail B2B RENAULT
LO04 – Les principes de la logistique appliquée à l'automobile
LO05 – Amélioration de la performance logistique appliquée à l'automobile

Compétences personnelles & managériales

MSS01 – Leadership et gestion d'une équipe projet
MSS02 – Leadership et gestion en usine
MSS03 – Formation de Formateur

Confidential, property of SNECI, not to be copied without prior consent from SNECI

Supplier Management

300 sites fournisseurs de Renault en Europe de l'Est

Mission:

Management des fournisseurs Renault pour le compte du Cluster Europe de l'Est, en phase développement projet et production vie série

SNECI Team: **11 auditeurs & experts qualité**

Activités:

- **Vie Série :**
  - ✓ Management des crises qualité
  - ✓ Murs Qualité, 8D, Plan de surveillance, audit SH-C audits
  - ✓ Actions correctives & préventives
- **Monitoring ANPQP et Qualité Projet :**
  - ✓ Validation des livrables
  - ✓ Revue projet fournisseurs
  - ✓ Audit et évaluation des risques

RENAULT NISSAN MITSUBISHI

Cluster Europe de l'Est:

300 sites fournisseurs

Pologne, République Tchèque, Slovaquie, Hongrie

Target:

Baisse du ranking

Amélioration continue

Confidential, property of SNECI, not to be copied without prior consent from SNECI

Mise à niveau des fournisseurs

Le mise à niveau des fournisseurs chinois pour livrer à temps
tout en assurant une bonne qualité

PHASE 1: PARE-FEU & DIAGNOSTIC

- Mise en place du pare-feu de qualité
- Audits de processus VDA6.3
- Evaluation de la capacité industrielle
- Cartographie de la chaîne d'approvisionnement
- Outils d'Audit
- Analyse des KPI: OTD, PPM, Scraps

PHASE 2: DEFINITION DU PLAN D'ACTION

- Meilleures pratiques industrielles
- Standards Renault
- 8D Résolution de problèmes / problèmes de qualité du produit

PHASE 3: AMELIORATION DE LA PERFORMANCE

- Examen des processus et des normes
- Formations
- Ateliers
- Coaching du management intermédiaires
- Comité tripartite mensuel de pilotage pour un suivi de la mission

MISE À NIVEAU INDUSTRIELLE POUR FOURNISSEURS CHINOIS

avec une équipe d'ingénieurs Qualité chinois
dont 1 chef de projet

Fournisseurs pour tous types de produits (sièges, emboutissage, fonderie, électronique…) sans expérience Renault

Paiement en tant que fournisseur clé en main + sur les frais de réussite

RENAULT NISSAN MITSUBISHI

Confidential, property of SNECI, not to be copied without prior consent from SNECI

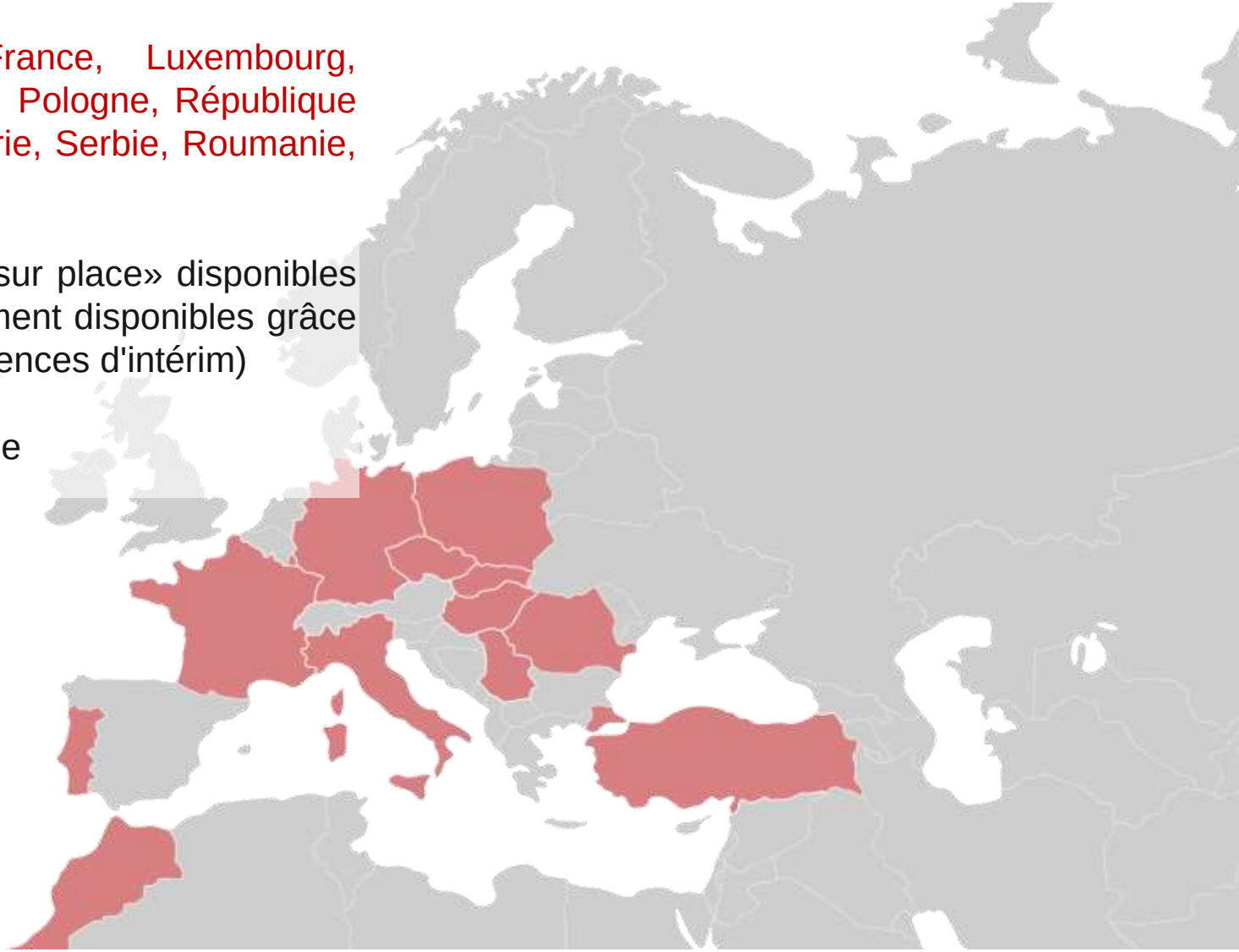
Tri & Retouche

Focus sur l'Europe

- Pays déjà couverts: France, Luxembourg, Portugal, Allemagne, Italie, Pologne, République Tchèque, Slovaquie, Hongrie, Serbie, Roumanie, Turquie, Maroc

- Plus de **900** intérimaires «sur place» disponibles (sans compter ceux également disponibles grâce à nos contrats avec des agences d'intérim)

- Plus de 50 clients en Europe

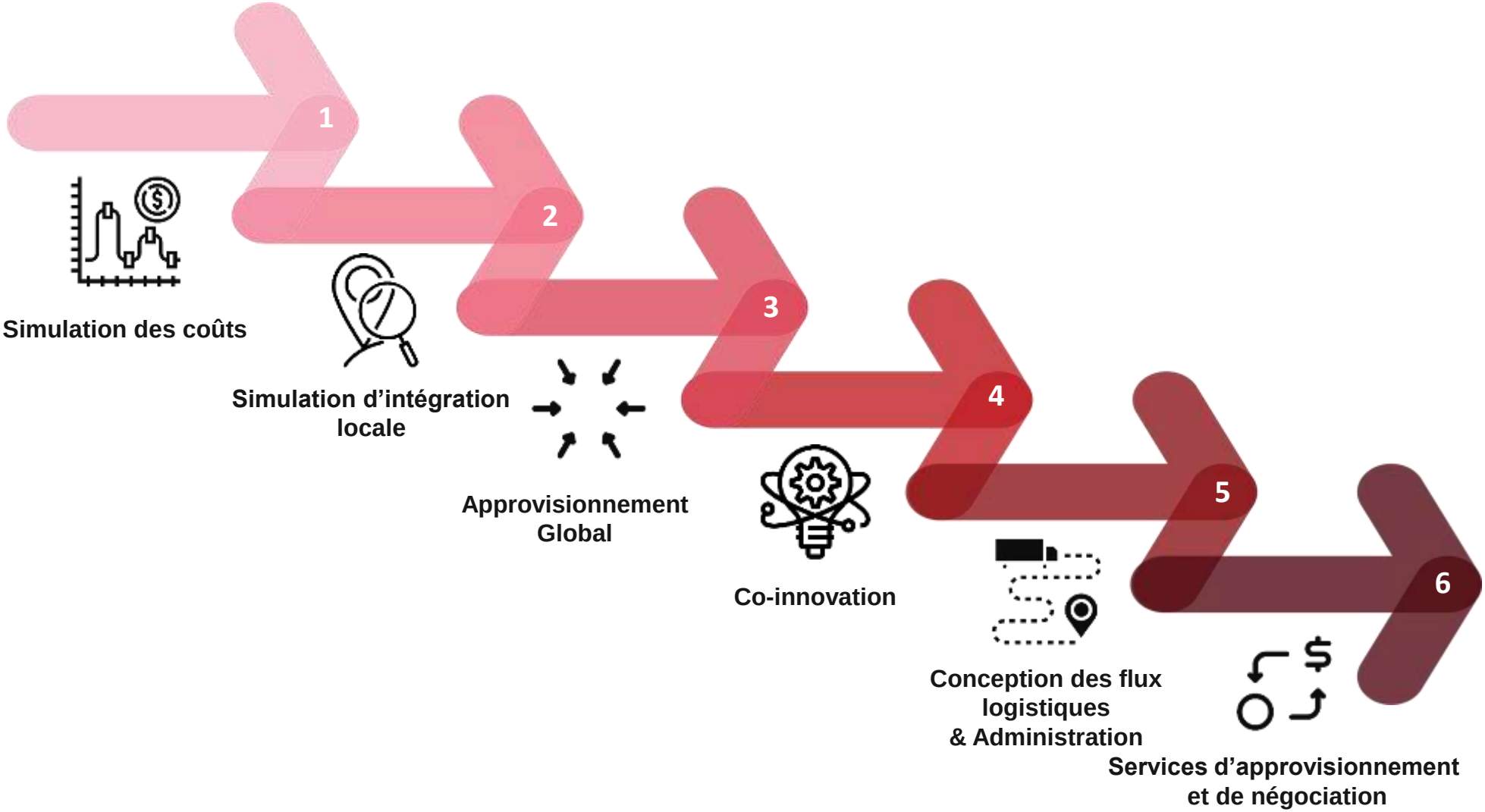


Confidential, property of SNECI, not to be copied without prior consent from SNECI

Achats & Logistique

Améliorez votre compétitivité et élargissez votre panel de fournisseurs

Fournir un service complet pour votre chaîne d'approvisionnement



Confidential, property of SNECI, not to be copied without prior consent from SNECI

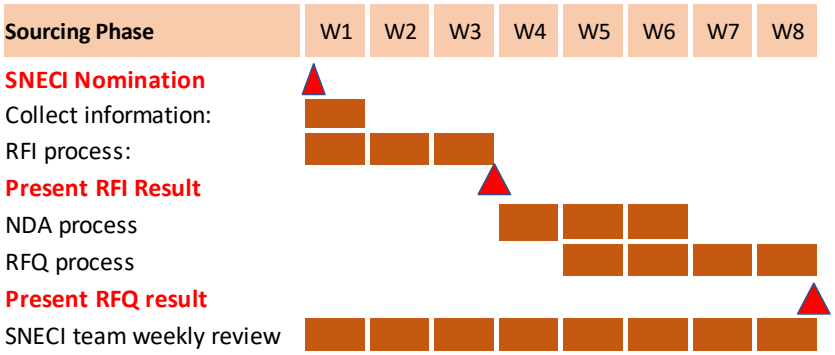
Exemple de sourcing

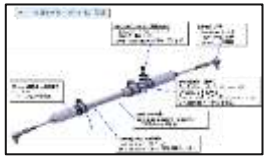
Pour voiture électrique

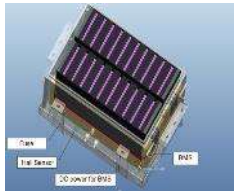
Client SNECI : OEM Français + Société d'ingénierie française

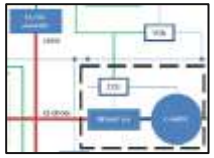
Périmètre : Fournisseur Mondial - Approvisionnement de 4 produits:
Batterie 48V / Moteur E-Drive / Sièges / Colonne de direction

Activités & Planning :









Résultats :

- ✓ 42 nouveaux fournisseurs identifiés dans 7 pays
- ✓ 15 nouveaux fournisseurs présélectionnés
- ✓ Prix cible atteint = Décision de lancer la phase de développement

Les points forts de SNECI:

- ✓ Notre présence mondiale nous permet, à travers nos bureaux internationaux, d'aborder les sujets avec des équipes locales: Chine, Corée, Slovaquie, Russie, Maroc.
- ✓ Notre Agilité et Efficacité: pour mettre en place une équipe professionnelle et livrer sous 8 semaines un projet de sourcing complexe pour des produits de haute technicité grâce à nos grandes bases de données.

Confidential, property of SNECI, not to be copied without prior consent from SNECI

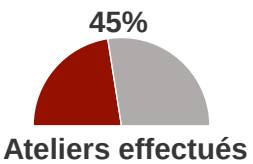
Monozukuri

L'exemple de PSA Maroc

Client SNECI: PSA Maroc avec 51 fournisseurs implantés, livrant l'usine de Kénitra

Objectif: Réduire le coût total au débarquement des achats et les besoins en trésorerie en réduisant les déchets dans toute la chaîne de valeur et en travaillant en tant qu'équipe inter-fonctionnelle

Equipe SNECI: 3 experts en Achats, en Lean et en Performance Industrielle
6 mois d'ateliers + 6 mois de mise en œuvre / négociation



Activités SNECI:

- ✓ Organiser et animer des ateliers Monozukuri dans les usines des fournisseurs
- ✓ Identifier et valider les économies définies par le fournisseur
- ✓ Gérer l'équipe inter fonctionnelle pour couvrir:
  - Produits: réduire la diversité, revoir la conception de la pièce, examiner les coûts des composants du Tier 2
  - Fabrication: Optimiser le processus, les compétences
  - Chaîne d'Approvisionnement: Optimiser le transport et l'emballage
  - Achats: Examiner et analyser toutes les données répartition des coûts et comparez-les avec la réalité du terrain

Resultats :

- ✓ Economies identifiées supérieures à l'objectif (€ / véhicule)
- ✓ Revues hebdomadaires du plan d'action de Monozukuri pour assurer la confirmation des économies

Confidential, property of SNECI, not to be copied without prior consent from SNECI

Services en Supply Chain

Nous fournissons un service complet pour votre supply chain

Ingénierie et opérations de la supply chain:

SNECI conseille et met en œuvre la meilleure solution selon les attentes QCDP des clients grâce à un large panel de partenaires fiables.

Stratégie de la Supply Chain

- Audit / Diagnostic
- Performance SC
- Réduction de coûts
- Intégration Locale

Ingénierie / Conception de flux

- Configuration du protocole
- Répartition des charges d'exploitation
- Gestion Amont / Aval Amélioration Continue

Mise en œuvre de processus

- Définition des processus
- Flux informatiques (EDI / WMS…)
- Configuration du projet
- Opérations douanières
- Achats et sourcing

Gestion quotidienne des opérations

- Planification
- Commande
- Gestion de stock
- Gestion des transports
- Personnalisation du dernier kilomètre

NOUS CONCEVONS ET NOUS OPERONS

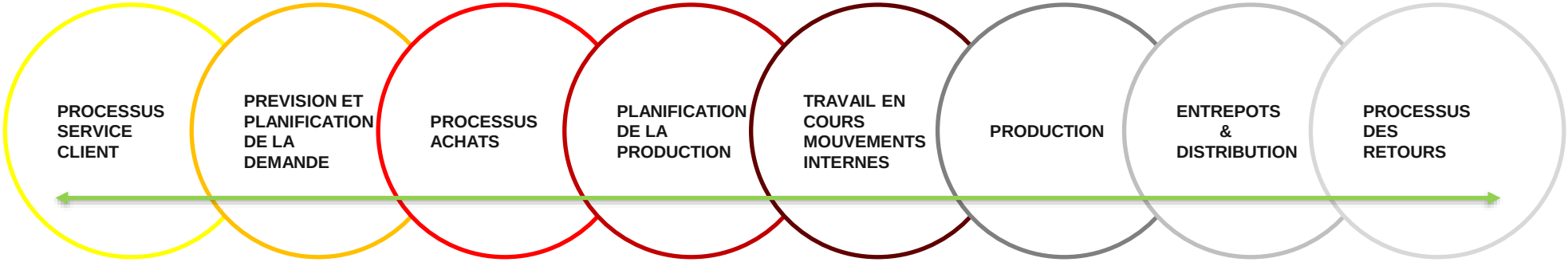
Moins de ressources nécessaires

Réduction des risques à la fois pour le fournisseur et pour l'OEM

Confidential, property of SNECI, not to be copied without prior consent from SNECI

Optimisation Logistique

Gestion et amélioration des processus de la supply chain



Pour vous soutenir avec une solution flexible et adaptée

Activités:

- ✓ Mise en place d'une équipe logistique
- ✓ Sécurisation des achats
- ✓ Prévisions et planification de la demande
- ✓ Ordonnancement, commande
- ✓ Gestion des stocks et inventaires
- ✓ Gestion d'entrepôts externalisés
- ✓ Réorganisation logistique
- ✓ Communication avec les Clients & Fournisseurs
- ✓ Support informatique : Gestion SAP & EDI

Confidential, property of SNECI, not to be copied without prior consent from SNECI

Support entièrement intégré

Offre globale: Supply Chain + Qualité

SNECI Opère:

SNECI a des contrats avec plusieurs entrepôts dans le monde, selon les Incoterms exigés par les OEM

L'équipe SNECI gère les opérations quotidiennes pour la logistique et la qualité

SNECI est le support local des fournisseurs en logistique et qualité, communiquant quotidiennement avec les OEM

- Conception d'emballage, validée par l'OEM
- Définition et conception de flux logistiques
- Interface EDI
- Analyse de la demande et des prévisions
- Planification des expéditions et réservation de fret
- Stockage et suivi des stocks
- Reconditionnement et gestion des emballages consignés
- Assemblage local et opérations industrielles
- Gestion de la qualité et tri
- Dédouanement et représentation fiscale
- Facturation des pièces et suivi des paiements

Confidential, property of SNECI, not to be copied without prior consent from SNECI

Achat & Logistique

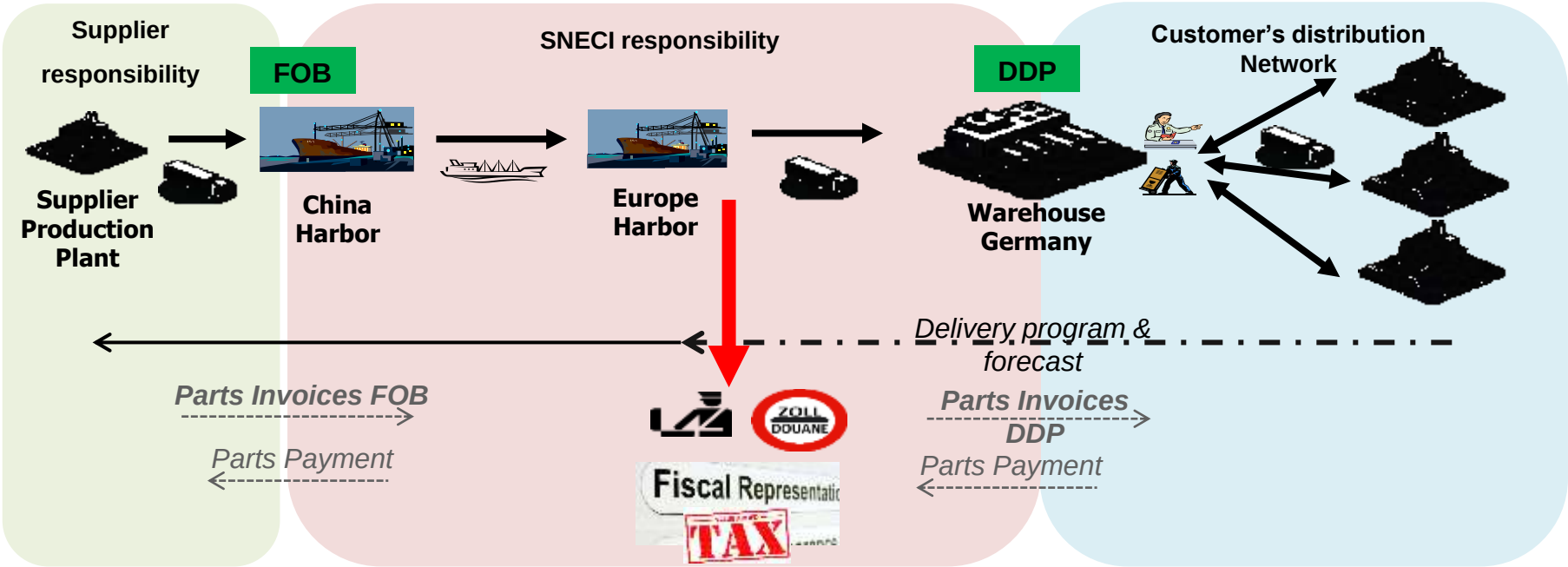
Exemple de gestion de la supply chain complète depuis la Chine pour les plaquettes et disques de frein

Données Logistiques:

- ✓ 1000 références avec gestion quotidienne
- ✓ Gestion des commandes clients et fournisseurs
- ✓ Réservation et suivi du fret maritime
- ✓ Transport du port à l'entrepôt
- ✓ Livraisons et suivi des stocks
- ✓ Gestion de la qualité

Résultats:

- ✓ Représentation fiscale en Europe pour autoriser les conditions DDP
- ✓ 0 PPM
- ✓ Taux de service 100%
- ✓ Problèmes de non-conformité gérés de manière réactive, sous 24h



Confidential, property of SNECI, not to be copied without prior consent from SNECI

Gestion des entrepôts SNECI

Entrepôts SNECI dans 9 pays européens + au Maroc, en Turquie & Russie

Confidential, property of SNECI, not to be copied without prior consent from SNECI

Gestion de la Supply Chain

Avantages SNECI

Offre sur-mesure

- ✓ Conception de flux pour optimiser les coûts
- ✓ Grande base de données constamment actualisée
- ✓ Prix fixe par pièce: pas de fret maritime et de variation de change

Proche du client

- ✓ Expérience à long terme sur les exigences
- ✓ Pas de barrière linguistique
- ✓ Proche des opérations => réactivité sur le terrain

Amélioration des flux de trésorerie

- ✓ Optimisation du niveau de stock
- ✓ Planification des expéditions

Moins de ressources internes

- ✓ SNECI gère tous les achats
- ✓ SNECI gère l'ensemble de la facturation pour le compte du fournisseur
- ✓ Suivi des paiements des clients

Tous ces avantages ont un objectif commun:
rationaliser les opérations et atteindre un taux de service de 100%

Confidential, property of SNECI, not to be copied without prior consent from SNECI

Exemple d'Industrialisation

Assemblée Locale & Opérations Industrielles

Client SNECI: OEM Français

Acheteur de pièces: Fournisseur de Rang 1 de roues

Objectif: **Personnalisation du dernier kilomètre** pour répondre à une production de masse

Activités SNECI:

- ✓ Conception d'un processus de montage selon les indications de l'OEM
- ✓ Accompagnement de l'OEM et de son fournisseur de roues dans l'élaboration d'une supply-chain mondiale
- ✓ Sourcing d'un prestataire approprié, mise à niveau et training
- ✓ Lancement du projet et des flux, suivi logistique et administratif quotidien

Résultats:

- ✓ Sourcing de sous-traitants
- ✓ Validation du processus de montage conceptualisé par SNECI
- ✓ **Economie d'investissement de 90%** par rapport à la solution proposée par le fournisseur
- ✓ Suivi quotidien des commandes et de la totalité des flux logistiques, expéditions en séries vers l'usine de l'OEM

Confidential, property of SNECI, not to be copied without prior consent from SNECI

Une équipe dédiée pour accélérer votre performance en :

COMMERCIAL DEVELOPMENT

INDUSTRIAL PERFORMANCE

Frederic LAGANIER

Directeur de la Performance Industrielle

16 rue Rivay
F - 92 300
LEVALLOIS

www.sneci.com

Portable: + 33 6 86 17 38 97
email: flaganier@sneci.com

Maxime Boniteau

International Development Director

16 rue Rivay
F - 92 300
LEVALLOIS

www.sneci.com

Portable: + 33 6 03 00 81 97
email: mboniteau@sneci.com

S.A.S. au capital de 250 000 euros - R.C. Nanterre B 712 063 106
Siret 712 063 106 00025 - TVA FR 40 712 063 106 - Organisme de formation n° 11 92 18377 92

SNECI France Tel.: + 33 1 41 40 16 16

SNECI CEE Tel.: +421 252 444 552

SNECI Russ Tel.: +7 495 201 49 85

SNECI MEA Tel.: +212 5 2249 0257

SNECI China Tel.: +86 21 6093 8366

SNECI Korea Tel.: +82 31 381 0305

Confidential, property of SNECI, not to be copied without prior consent from SNECI

Nos Valeurs

Ce que vous pouvez attendre de nous

SNECI à vos côtés,
Surtout en période difficile !

Confidential, property of SNECI, not to be copied without prior consent from SNECI