

Durée : **10,5 jours (73 h)**

Dates : **consulter notre site web**

Lieu : **Boulogne-Billancourt et distanciel**

Effectif : **10 à 12 participants**

Langue : **cours en français/supports en anglais**

PUBLIC CONCERNÉ

- Directeurs Industriels, Production ou Supply Chain
- Managers des Operations, responsables logistique industrielle, planification, gestion de production.
- Chefs de projet Supply Chain, managers excellence opérationnelle, responsables de programme de développement fournisseurs, responsables approvisionnements.
- Intégrateurs de solutions progiciels et consultants en gestion industrielle.

PRÉ-REQUIS

- Disposer d'un profil ASCM (ASCM ID)
- Pratique courante de l'anglais parlé et écrit (supports et examen en anglais).
- Maîtrise des fondamentaux de la Supply Chain.
- 3 ans d'expérience minimum en gestion des opérations et/ou gestion des flux.
- Niveau d'études Bac + 2 ou équivalent et capacité d'organiser son travail personnel en vue de l'examen.

MODALITÉS ET DÉLAIS D'ACCÈS

- Inter entreprise : s'inscrire au plus tard 10 jours avant le début de la session (inscription sur www.galia.com)
- Intra entreprise : organisation sous 4 semaines minimum (modulable en fonction du besoin, à partir de 10 personnes : nous contacter).

Accès aux webclasses via l'outil de visioconférence Teams. Le stagiaire pourra réaliser la formation à partir de son poste de travail. Pour toutes questions techniques liées au poste de travail, il pourra contacter le service informatique de son entreprise. Pour toutes questions techniques ou pédagogiques portant sur le module de formation, le stagiaire pourra directement s'adresser au formateur. Une réponse lui sera apportée en séance ou au plus tard dans les 48 heures.

MOYENS TECHNIQUES

- Salle de formation climatisée
- Grand écran
- Paperboard et tableau blanc magnétique
- Connexion wifi
- Matériel à apporter par les participants : ordinateur portable avec Excel

ACCESSIBILITÉ AUX PERSONNES HANDICAPÉES

Les personnes atteintes de handicap sont invitées à nous contacter directement, afin d'étudier ensemble les possibilités de suivre la formation.

OBJECTIFS

A l'issue de ce programme, l'apprenant sera capable de :

- Aligner la configuration de la Supply Chain à la stratégie d'entreprise
- Conduire le processus « Sales & Operations Planning (S&OP) » en cohérence avec la stratégie d'entreprise
- Planifier et gérer la Demande
- Planifier et gérer les Operations/Production
- Piloter les flux industriels et les stocks associés
- Planifier, gérer et suivre l'exécution des ordres internes et externes une fois ordonnancés
- Planifier et gérer la Distribution
- Manager la qualité, l'amélioration continue ainsi que les technologies associées aux Opérations

MÉTHODES ET MOYENS PÉDAGOGIQUES

- Présentiel, animé par un formateur certifié
- Distanciel, animé en Webclasses par un formateur certifié
- E-learning, modules d'autoapprentissage sur plateforme Akorium
- Simulation/jeu pédagogique (Synchro Lean)
- Cas d'étude
- Travaux/activités de groupe
- Vidéos
- Partage d'expériences
- Exercices d'application

Le **travail personnel**, entre les sessions de cours, est estimé à 50 heures (lectures préalables, révisions et ressources annexes en ligne).

MODALITÉS DE SUIVI DE L'EXÉCUTION DE L'ACTION

Des feuilles de présence signées par les stagiaires et le ou les formateurs permettent de justifier la réalisation de l'action.

MODALITÉS D'ÉVALUATION

- Quiz relatifs aux différentes sessions, test intermédiaire et final.
- Passage de la certification CPIM de l'APICS. Les participants gèrent eux-mêmes l'organisation du passage de l'examen.

PROFIL FORMATEUR(S)

Bertrand GODDE, Nicolas VAREILLAS et/ou Gérald MENDES :

- Formateurs accrédités APICS, ayant suivi un cursus de formation aux techniques de formation.
- Experts en Supply Chain Management et Lean Management.
- Expérience industrielle > 15 ans.
- Expertise dans l'accompagnement de la mise en place des méthodes et techniques.
- Formation supérieure.

TARIFS

Adhérents GALIA : 4 650 € HT

Non Adhérents GALIA : 4 950 € HT

CONTACT :

Sylvie JEAN

Tél. : 01 41 31 68 66 – Email : florimond-jean@galia.com

PROGRAMME

Module 000	Module 005	Module 010	Module 020	Module 030	Module 040	Module 050
Introduction au Programme et Plateformes d'apprentissage	The Fundamentals of Supply Chain Operations Management	Master Planning of Resources	Detailed Capacity Scheduling, Supply & Distribution	Execution Operations & Continuous Improvement	Quality, Continuous Improvement & Strategic Management of Resources	Préparation examen CPIM



Webclasse 0	Module 000	Introduction au programme et plateformes d'apprentissage
Jour 1	Module 005	The Fundamentals of Supply Chain Operations Management - Introduction of the class - Inventory management - Introducing Synchronized Planning (Synchro Lean simulation) - Demand Management
Jour 2		- Background on S&OP - Reminders on the Master Schedule - Reminder on Net Requirements Planning (NRP) - Reminder on Scheduling
Enchaînement de 7 sections de cours en mode classe inversée : préparation à distance (1h30 par section), réalisée par l'apprenant lui-même en e-learning.		
Webclasse 1	Module 010	Activités & tests - Customers - Marketing and Product Management - Source of Demand
Webclasse 2		Activités & tests - Forecasting - Forecasting Performance
Webclasse 3		Activités & tests - Sales & Operations Planning (S&OP) Roles and Process - Aggregate Demand and Supply Plans
Webclasse 4		Activités & tests - Reconciling S&OP Plans - Using and Maintaining the Master Schedule
Webclasse 5		Activités & tests - Final Assembly Schedule (FAS) - Rough Cut Capacity Planning (RCCP) - Changes and Supply Disruption (MRP level) - Capacity Requirements Planning and Material requirements Planning based Scheduling
Webclasse 6		Activités & tests - Planning Detailed Schedules - Scheduling and Production Activity Control (PAC)
Webclasse 7		Activités & tests - Scheduling & PAC Methods
Jour 3	Module 020	Detailed Capacity Scheduling, Supply & Distribution - Production Schedules and using detailed schedule - Suppliers - Purchasing - Planning Distribution - Replenishment and order management - Exam revision : Master Planning of Resources & Detailed Scheduling & Planning

Enchaînement de 6 sections de cours en mode classe inversée : préparation à distance (1h30 par section), réalisée par l'apprenant lui-même en e-learning.		
Webclasse 8	Module 030	Activités & tests - Product Costing - Product Life Cycle Management
Webclasse 9		Activités & tests - Inventory Control - Technology
Webclasse 10		Activités & tests - Quality - Continuous Improvement
Webclasse 11	Module 030	Activités & tests - Continuous Improvement
Webclasse 12		Activités & tests - Continuous Improvement - Inventory Control Waste hierarchy - Reverse logistics
Webclasse 13		Activités & tests - The Environment and Strategy - Strategic Scope
Jour 4	Module 040	Quality, Continuous Improvement & Strategic Management of Resources - Strategic Objectives - Developing organizational Strategy - Executing and Monitoring Strategy - Analysis for Functional and operational Strategies - Functional and Operational Strategies - Processes and Layouts - Performance Monitoring and KPIs - Risk Management - Capital Equipment and Facilities - Sustainability Strategies
Enchaînement de 2 sections de cours en mode classe inversée : réalisation par l'apprenant de quiz et de tests en préparation de l'examen (3h par section).		
Webclasse 14	Module 050	Préparation examen CPIM : Strategic Management of Resources
Webclasse 15		Préparation examen CPIM : Global review